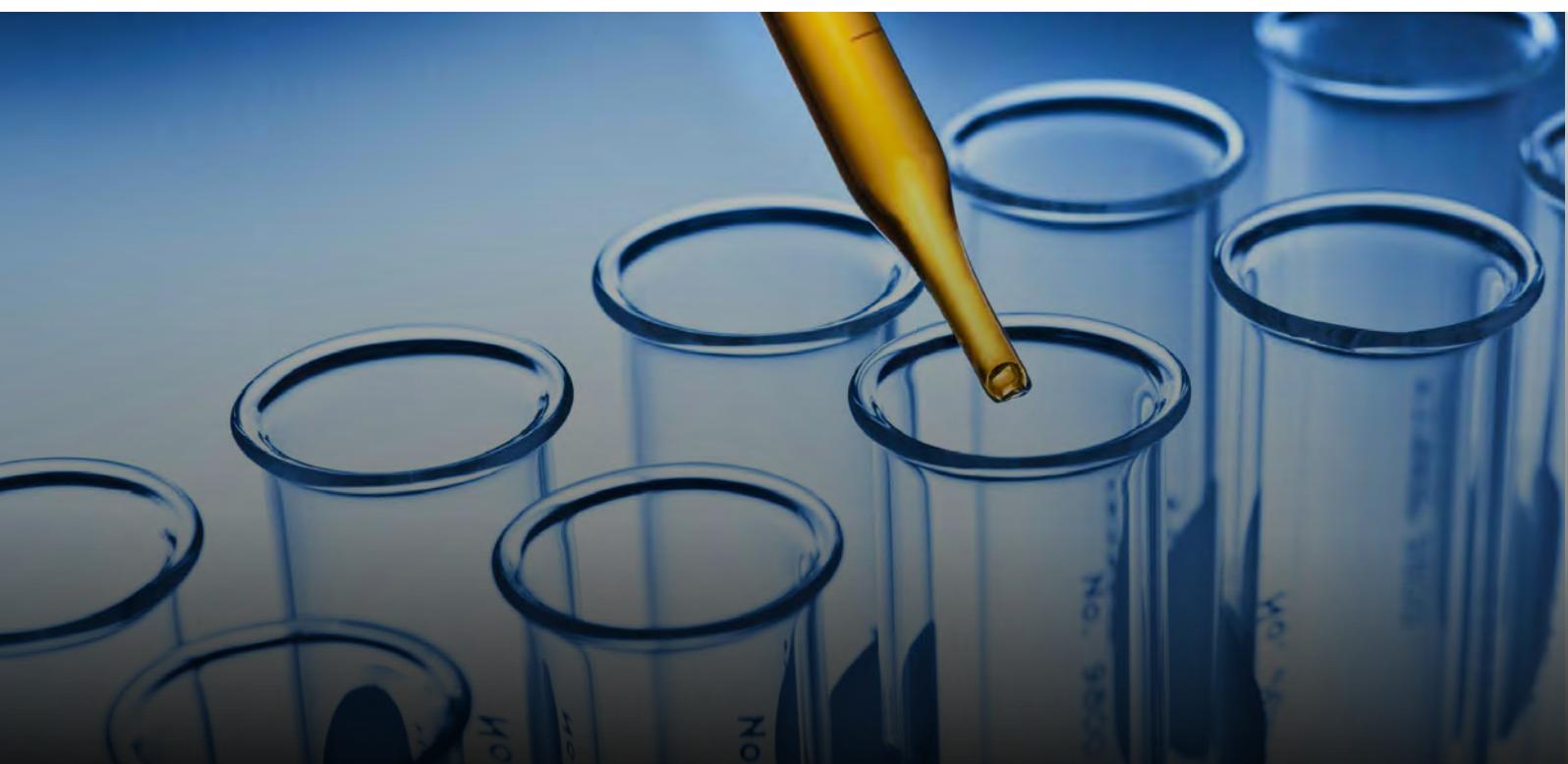


**BUSINESS &
INNOVATION HUB**
#1 IN LATAM

HD8
ASSOCIADOS

FARMA E CIÊNCIAS DA VIDA



Uruguai oferece oportunidades atraentes para empresas de ciências biológicas

O Uruguai oferece uma proposta atraente para empresas que operam no setor de ciências da vida, abrangendo produtos farmacêuticos, dispositivos médicos, saúde animal e indústrias baseadas em biotecnologia. O país é reconhecido pela sua estabilidade, robustez institucional, elevada qualidade de vida, acesso a uma força de trabalho qualificada e incentivos fiscais atrativos.

Esses atributos-chave estabelecem o Uruguai como uma escolha confiável e confiável, exemplificado por sua história de sucesso

como centro de negócios para empresas farmacêuticas multinacionais e multilatinas. Muitas dessas empresas escolheram o Uruguai como local para seus centros de distribuição regional, centros de serviços globais e instalações de produção.

Notadamente, o Uruguai, com os seus 3,5 milhões de habitantes, satisfaz eficientemente a sua procura interna, mantendo ao mesmo tempo um equilíbrio harmonioso com a cadeia de abastecimento regional mais ampla.

#1 em LATAM:



Índice de Democracia
(Economist Intelligence Unit, 2021)



Índice do Estado de Direito
(World Justice Project, 2021)



Baixa Corrupção
(Transparency International, 2021)



Mobilidade Social
(World Economic Forum, 2020)



Liberdades Cívicas
(Freedom House, 2021)



Índice de Desenvolvimento do Governo Eletrônico
(United Nations, 2020)



LOGÍSTICA E
DISTRIBUIÇÃO



COMÉRCIO E
SERVIÇOS



FABRICAÇÃO E
INOVAÇÃO

COMBINAÇÃO ÚNICA DE ATRIBUTOS

Estabilidade, Transparência e Sustentabilidade

Nº 1 em Latam

- Democracia e Estado de
- Direito Desempenho ESG
- Qualidade de vida

Certezas e Facilidades para os negócios

- País pequeno e orientado para a exportação
- Excelentes incentivos fiscais
- Apoio governamental

Histórico como Hub Farmacêutico

- + 20 Centros Regionais de Distribuição e Serviços
- + 30 locais de fabricação
- Tecnologia de classe mundial e infraestrutura de cadeia de frio
- Ecosistema de suporte e inovação

#1 Líder em Telecomunicações em LATAM



penetração da Internet
- banda larga fixa
(International Telecommunication Union)

#1



% de residências
conectadas por fibra
óptica

#1



Adoção de TI
(World Economic Forum)

#1



% de empresas conectadas
por fibra óptica

#1



Membro das Nações Digitais
(World's leading digital
governments)

#1



Índice de Desenvolvimento
do Governo Eletrônico
(United Nations, 2022)

#1

#1

A melhor qualidade de vida em America Latina



Saúde



Educação



Mobilidade



Lazer

Montevideo

Oportunidades de negócio

O Uruguai apresenta uma ampla gama de serviços complementares e perspectivas de investimento no setor das ciências da vida. Desde iniciativas pioneiras de desenvolvimento de medicamentos até aos serviços mais avançados ao longo da cadeia de valor, incluindo distribuição regional, administração de back-office e atendimento ao cliente de alto nível, o Uruguai cultivou um cluster dinâmico composto predominantemente por empresas multinacionais e multilaterais.

O país promoveu um ambiente propício ao sucesso, atraindo a presença de inúmeras empresas multinacionais farmacêuticas e de dispositivos médicos. Eles estabeleceram uma posição forte no Uruguai, alavancando-o como um centro comercial e de serviços globais fundamental. Isto implica o estabelecimento de centros de distribuição regionais, instalações comerciais e serviços de apoio essenciais.

Além disso, o Uruguai evoluiu para um centro de produção significativo, marcado pela construção de instalações de última geração e por aquisições estratégicas de empresas locais nos setores da saúde humana e animal.

Além disso, o Uruguai ganhou reconhecimento como um centro robusto para serviços de investigação e desenvolvimento. É o lar de Organizações de Pesquisa Contratual (CROs), empreendimentos de diagnóstico e startups inovadoras que contribuem coletivamente para o avanço do setor de ciências da vida.

Este cenário multifacetado sublinha o compromisso do Uruguai em promover a inovação e o progresso na indústria das ciências da vida.

CIÊNCIAS DA VIDA

COMÉRCIO E SERVIÇOS GLOBAIS



PRODUÇÃO SUSTENTÁVEL

DISTRIBUIÇÃO
REGIONAL

HQ -SSC
TRADING

DIAGNOSTICOS
CRO - R&D

FABRICAÇÃO

AstraZeneca

DDSD

TRIO



1 Hub de Comércio e Serviços Globais

Além das vantagens abrangentes que o Uruguai oferece, as atividades associadas à plataforma de comércio e serviços globais desfrutam de benefícios específicos e direcionados.

Em 2022, 25 empresas participaram ativamente do cenário dinâmico das operações do hub farmacêutico no Uruguai. Nos últimos três anos, este número tem aumentado constantemente, marcado pela inclusão de empresas multinacionais proeminentes como a AstraZeneca, Sanofi e GSK. Em 2022, a maioria destas multinacionais estrangeiras empregava coletivamente mais de 1.400 pessoas.

O Uruguai apresenta perspectivas promissoras de crescimento para as empresas que optam por estabelecer suas operações no país. É uma trajetória comum para empresas internacionais que iniciam operações logísticas regionais no Uruguai incorporar atividades orientadas a serviços como uma chave de sua estratégia de expansão. Da mesma forma, as empresas globais focadas principalmente no mercado interno integram frequentemente operações de centros comerciais e de serviços. Além disso, as empresas envolvidas em atividades de produção adaptadas ao mercado interno alavancam frequentemente as exportações como um motor essencial da sua estratégia de crescimento.

1.1 Supply Chain Hub

O Uruguai possui um longo histórico em atividades de logística e distribuição para a região que o posicionaram como um centro logístico de referência. No país, o setor inclui diversas operações realizadas em zonas francas, portos e aeroportos.

As empresas farmacêuticas são os principais intervenientes neste ecossistema, onde operam como centros de distribuição cativos ou através de operadores logísticos especializados.

Além destes, uma série de fornecedores completam a cadeia: transportadoras, agentes de carga, despachantes aduaneiros e fornecedores especializados na cadeia de frio.

Estas operações são realizadas diretamente por empresas farmacêuticas internacionais ou através de operadores logísticos terceirizados (3PLs).

**Vantagens de ter
um centro de
distribuição regional
no Uruguai**

Inventário mínimo

Reduzindo os prazos de entrega

Adiamento do pagamento de
taxas e impostos de importação

Redução dos riscos logísticos, por
exemplo, variações de temperatura

Nos últimos dez anos, a indústria farmacêutica traçou um percurso de crescimento impressionante, com as exportações quase triplicando em volume. Este modelo de negócio resiliente consolidou-se firmemente como uma opção de destaque para as empresas que atendem o setor em toda a região.

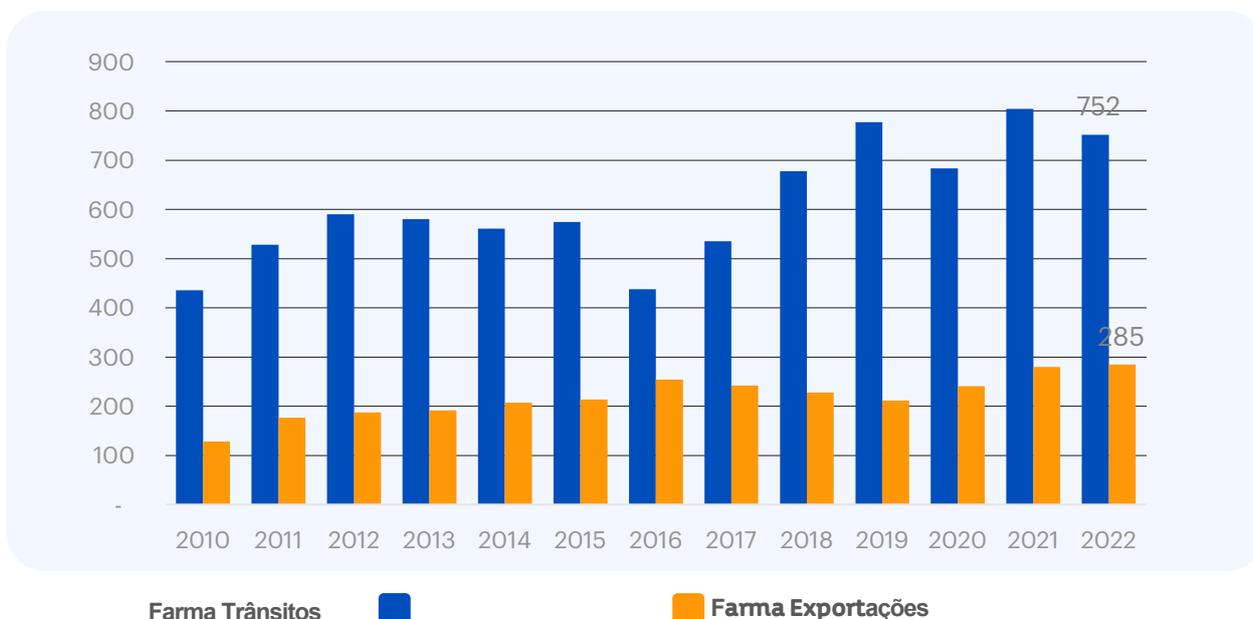
Em 2022, as exportações farmacêuticas atingiram um marco impressionante, totalizando 285 milhões de dólares (excluindo equipamentos médicos). Este valor representou mais de 2% do total das exportações do país. É uma prova da importância do Uruguai como um centro de distribuição fundamental dentro da indústria.

Nomeadamente, em 2022, os trânsitos farmacêuticos atingiram notáveis 752 milhões de dólares, quase triplicando o valor das exportações do setor farmacêutico.

Esses trânsitos farmacêuticos têm origem principalmente na Europa e nos Estados Unidos, tendo como destino final os grandes mercados da Argentina e do Brasil.

Este crescimento notável sublinha o papel integral do Uruguai na cadeia de abastecimento farmacêutico e a sua ligação vital entre as fontes farmacêuticas globais e os prósperos mercados da América do Sul.

Exportações e trânsitos de 2010-2022 U\$S Milhões



Fonte: Uruguay XXI

1.2 Centros de Distribuição Regionais e Fornecedores

Zonas Francas



Aeroporto Livre

Operadores Logísticos



Forwarders - Agentes de Cargas



Cadeia de Frio



Embalagens



Várias plataformas de negócios e prestadores de serviços especializados estão disponíveis para atender ao estabelecimento e crescimento de operações de centros comerciais e de serviços. Dentro deste ecossistema próspero, uma gama abrangente de serviços empresariais e de apoio está prontamente acessível, adaptados às

necessidades específicas das empresas que se instalam no país.

Esses serviços abrangem toda a cadeia logística, garantindo que as empresas recebam o atendimento especializado de que necessitam.

1.3 Negócios e Aquisições

A consolidação das operações comerciais e de compras no Uruguai, envolvendo ou não o trânsito de mercadorias, oferece uma vantagem estratégica na otimização dos gastos tributários relacionados à compra e venda de produtos.

Isto aplica-se tanto ao comércio intra-empresa como às actividades de aquisição, abrangendo o fornecimento de instalações de produção e outras entidades na região.

1.4 Matriz e Centros de Serviços Compartilhados

O Uruguai oferece vantagens para o desenvolvimento de atividades de serviços relacionadas a negócios e cria oportunidades para o estabelecimento de operações cativas como sedes regionais ou centros de serviços (por exemplo, comércio exterior, cadeia de suprimentos, finanças e contabilidade, recursos humanos, atendimento ao cliente e pesquisa e análise) para apoiar negócios regionais e globais.

O país oferece uma plataforma confiável para a prestação de serviços de alta qualidade a custos competitivos.

Estas são algumas das razões pelas quais as empresas multinacionais escolhem o Uruguai para estabelecer seus centros de serviços, melhorando seus processos de negócios e inserção regional.

Na área farmacêutica em particular, diversas empresas multinacionais com centros de distribuição regional no Uruguai optaram por incorporar atividades de suporte e/ou serviços comerciais, enquanto outras escolheram o país para localizar apenas os seus centros de serviços.



Historias de Sucesso

AstraZeneca

Em 2016, a AstraZeneca implementou uma operação logística estratégica na América Latina Cargo City para distribuição de produtos acabados importados para Argentina e Brasil. Os produtos transitam pelo Uruguai através de transporte marítimo e aéreo de longa distância para serem consolidados e enviados por caminhão para Buenos Aires e São Paulo. Este projeto apresentou resultados importantes (por exemplo, tempo de viagem estável, redução de danos e variação de temperatura), pelos quais a empresa recebeu uma Distinção em Controle de Temperatura Global e uma menção honrosa para Melhor Estratégia de Design de Rede no LogiPharma Awards 2017.

MERCK

A Merck foi fundada no Uruguai em 1996. A empresa desenvolve centros de logística, comércio e serviços compartilhados liderados por gestores regionais e globais. A operação tem crescido de forma constante, acompanhando o desenvolvimento da Merck na América Latina, e atualmente emprega 200 pessoas trabalhando em todas as plataformas. Em termos de logística, a Merck embala e distribui produtos biotecnológicos fabricados na Europa, que são enviados para diversos países da região. Em termos de serviços empresariais (Merck Business Services LATAM), a empresa estabeleceu um Centro de Serviços Compartilhados que inclui atividades de comércio, compras, fusões e aquisições, cadeia de suprimentos e suporte regulatório para a região.

Roche

A Roche estabeleceu um Centro de Supply Chain no Uruguai que coordena todas as atividades logísticas na América Latina, aproveitando o sistema aeroportuário gratuito da Latin America Cargo City (LACC). Este centro gerencia toda a cadeia de suprimentos, desde as fábricas até todas as subsidiárias da região, cuidando de uma ampla gama de atividades como gestão de pedidos, faturamento e atendimento ao cliente. O centro está dividido em três departamentos diferentes: Operações Intercompanhias, Cadeia de Suprimentos e Transporte. Cada um deles trabalha em alinhamento com os interesses e requisitos regionais da Roche. Atualmente, 36 pessoas estão empregadas em cargos relacionados ao hub.

Abbott

A Abbott é uma empresa global de cuidados de saúde dedicada à descoberta de novos medicamentos, novas tecnologias e novas formas de gerir cuidados de saúde. Seus produtos vão desde diagnósticos nutricionais e laboratoriais até dispositivos médicos e terapias medicamentosas. Em 2015, a empresa estabeleceu seu escritório regional de cadeia de abastecimento no Uruguai, prestando apoio à região latino-americana em finanças, compras, cadeia de abastecimento e distribuição.

2

Fabricação

O Uruguai surge como um local altamente atraente para o estabelecimento de instalações industriais voltadas para atender a região mais ampla. Essas operações integram-se perfeitamente aos centros de distribuição regionais e à centralização de serviços vitais.

Uma infinidade de empresas de diversos setores escolhe o Uruguai como base de produção, atraídas pelos benefícios proporcionados pelo regime de admissão temporária para importação de insumos. Esta vantagem estratégica é ainda ampliada por um programa de redução de impostos de exportação, onde os produtos farmacêuticos, em particular, beneficiam de um desconto de 3%.

2.1

Saúde Humana

Na indústria farmacêutica, a produção de medicamentos para uso humano representa uma parcela significativa, representando quase 80% da produção total.

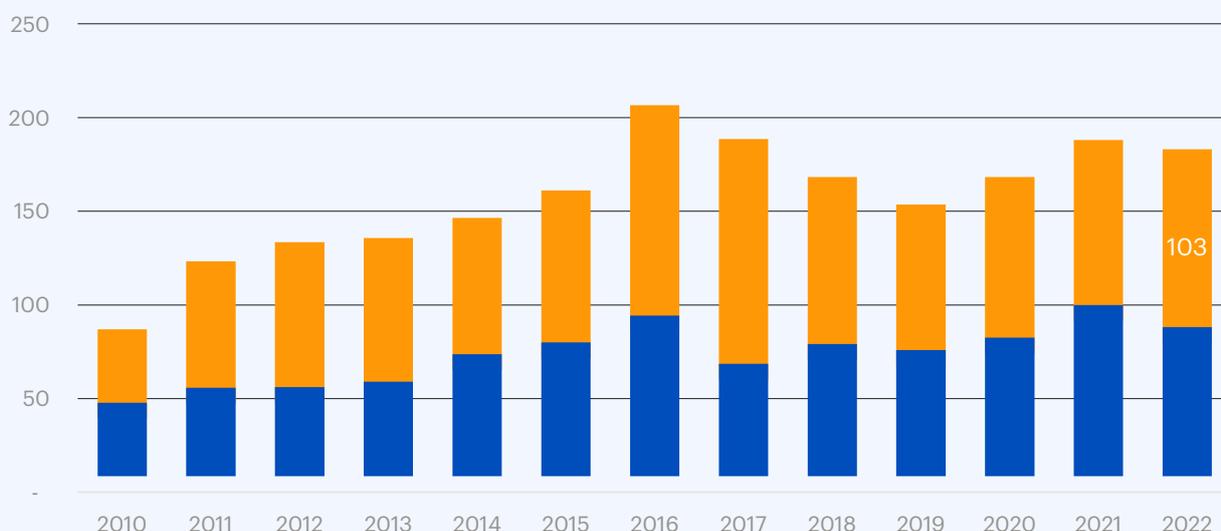
Em 2022, aproximadamente 40 empresas estavam ativamente envolvidas na fabricação de produtos farmacêuticos no país. Destes, 22 eram exportadores dedicados, enquanto os restantes atendiam exclusivamente o mercado interno.

As exportações farmacêuticas do Uruguai para uso humano testemunharam um crescimento notável, passando de 84 milhões de dólares em 2010 para 183 milhões de dólares em 2022, representando 2% do total das exportações do país.

A América do Sul se destaca como o principal destino dessas exportações farmacêuticas.

Nos últimos três anos, o número de empresas exportadoras tem aumentado, apesar de quase 90% das exportações em 2020 estarem concentradas nas carteiras de apenas cinco empresas.

O setor farmacêutico é um empregador significativo no Uruguai, com quase 4.000 indivíduos empregados de forma remunerada. Desta força de trabalho, mais de 3.000 estão envolvidos em funções em empresas exportadoras, sublinhando a contribuição substancial do sector para o cenário de emprego do país.



■ Exports from customs territory ■ Exports from Free Trade Zones

Megalabs

Megalabs é uma empresa farmacêutica com 17 fábricas e seis centros de P&D na América Latina. Em 2011, a empresa iniciou o processo de implantação de seu campus na zona franca do Parque de las Ciencias, que é composto por uma fábrica farmacêutica, um centro de desenvolvimento que realiza projetos de P&D para toda a região, um setor de controle de qualidade e um centro corporativo de onde são realizadas as tarefas administrativas, financeiras e tecnológicas relacionadas às operações da empresa em toda a América Latina. Estas instalações permitem à Megalabs continuar a sua consolidação e expansão com uma capacidade de crescimento quase ilimitada e sob um sistema jurídico estável e confiável.

No Uruguai, a Megalabs também ampliou sua presença através da aquisição de laboratórios locais como Celsius, Spifar, Icos e Haymann. Todas desenvolvem atividades fabris focadas não apenas no mercado interno, mas também no regional.

Virbac

A Virbac Uruguai (até 2010, Laboratório Santa Elena S.A.) tem como principal atividade no país a fabricação, distribuição e exportação de produtos de saúde animal. Além de uma planta de produção, a Virbac Uruguai possui um centro de pesquisa e desenvolvimento de produtos biológicos (vacinas).

Eriochem

A Eriochem é uma empresa farmacêutica que se dedica à síntese de princípios farmacêuticos ativos e à produção de injetáveis líquidos e liofilizados. A empresa foi criada na Argentina e eventualmente expandida para produzir medicamentos contra o câncer para a América Latina, Ásia-Pacífico, Europa e América do Norte, incluindo os Estados Unidos.

No Uruguai, a Eriochem realiza embalagens secundárias e análises de produtos farmacêuticos contra o câncer para exportação para diversos países. A empresa possui uma fábrica de seringas pré-preenchidas na zona franca do Parque de las Ciencias, bem como sua estrutura administrativa e operacional dos escritórios da região.

MSD

MSD – Prondil S.A. é um laboratório biotecnológico especializado no desenvolvimento e produção de vacinas para uso veterinário. Com um claro perfil exportador (seus produtos são comercializados em mais de 20 países da América Latina, África, Europa e Oriente Médio), a Prondil adotou os mais relevantes e exigentes padrões internacionais na área de produtos biológicos (U.S. CFR, Ph. Eur., OIE, OMS e BPF do Mercosul). Sua unidade produtiva, localizada em Montevideu, conta com equipamentos e instalações de última geração que garantem a biossegurança e o cuidado ambiental.

3. Saúde Animal

No Uruguai, o setor farmacêutico veterinário concentra-se predominantemente na fabricação e distribuição de produtos versáteis - tratamentos de amplo espectro - projetados para uma ampla gama de aplicações. Estes produtos desempenham um papel crucial no atendimento tanto ao mercado de animais de companhia como à vital indústria pecuária, pedra angular dos sectores de produção primária do país. Isso inclui pecuária como bovinos, cavalos e ovelhas, base das indústrias de carne e lã. A indústria de saúde animal do Uruguai é impulsionada principalmente por 37 empresas. Estas empresas abrangem um amplo espectro de ofertas, desde medicamentos e vacinas até soros e proteínas, todos adaptados para uso animal.

Em 2022, este segmento empregava aproximadamente 1.330 pessoas. Notavelmente, apenas duas empresas ostentavam uma força de trabalho superior a 100 funcionários, com a maioria empregando entre 10 e 30 pessoas.

No mesmo ano, 22 empresas contribuíram activamente para as exportações, num total de 102 milhões de dólares. Além disso, os produtos farmacêuticos veterinários do Uruguai alcançaram mais de 50 mercados internacionais. Mais da metade dessas exportações foi direcionada para a América do Sul, sendo Brasil, Paraguai e Argentina os principais destinos.

3.1 Serviços de P&D

O Uruguai possui um ecossistema de inovação bem estabelecido, caracterizado por grupos de pesquisa reconhecidos mundialmente e uma indústria tecnológica madura que se dedica a criar soluções de alto valor para os mercados globais.

Para reforçar as atividades relacionadas com a produção no setor farmacêutico, existe um ecossistema dinâmico de apoio à inovação. Este ecossistema promove ativamente a introdução de novas linhas de produtos e a execução de projetos de inovação através de parcerias entre empresas e grupos de investigação. Estas atividades abrangem vários domínios, incluindo biotecnologia, diagnóstico, investigação clínica, equipamento médico, aditivos, e são ainda enriquecidas pelo envolvimento de startups e coletivos de investigação que contribuem ativamente para os esforços de investigação e desenvolvimento.

Neste cenário próspero, reuniram-se mais de 145 grupos dedicados de investigação e desenvolvimento, unindo mais de 1.000 investigadores altamente qualificados que possuem a experiência necessária para conceber processos e produtos em conformidade com as normas internacionais de controlo de qualidade.

Além disso, um ecossistema dinâmico baseado na biotecnologia desempenha um papel fundamental no avanço da inovação, promovendo colaborações entre empresas e entidades de investigação. Este ecossistema abriu caminho para o estabelecimento de mais de 20 startups de base biotecnológica, com foco predominante na melhoria da saúde humana.

Parques Tecnológicos & Zonas Francas



Instituições de Apoio



Instituições de Ensino



Centros de Pesquisa



O país dispõe ainda de uma ampla rede de instituições de investigação e incubadoras com plataformas tecnológicas de última geração, bem como recursos humanos qualificados a custos competitivos.

Essas organizações incluem o Instituto Pasteur de Montevideo (IPMon), o Parque Científico e Tecnológico Pando (PCTP), o

Instituto de Pesquisa Biológica Clemente Estable (IIBCE), Centro de Pesquisa Biomédica (CEINBIO), Centro Uruguayo de Imagens Moleculares (CUDIM), Laboratório Tecnológico do Uruguai (LATU), Instituto de Higiene e Centro Biotecnológico de Pesquisa e Inovação (CBI+ EU).

Saúde & Medicina

ARAVAN LABS

ARDAN
PHARMA

ATGen

biko

ESTERIN

DNAzyme

eolo
PHARMA

**FUTURE
BIOME**

genlives

Laboratorio
Genotipos
mejores diagnósticos,
mejores decisiones

metaBIX
BIOTECH

NANÜGROW

pills&care

RADBIO

zurgen
LABORATORIO

Cosméticos

CRYOSMETICS®

Biólube

BentenBiotech

GeneXa

terovet

xeptiva
therapeutics

SIQUIMIA

germinar

Veterinaria

Cannabis

Capacidades de P&D disponíveis

Regime especial para entrada e saída de amostras biológicas (Decreto 392//2011).

Plataforma de controle de qualidade biofarmacêutica (Instituto Pasteur de Montevideu - IPMont).

Plataformas de cultura de tecidos e animais para pesquisa de novos medicamentos para câncer, doenças cardiovasculares e neurológicas, entre outras (IPMont complementado com laboratórios da Universidade da República [UdelaR] e do Instituto Clemente Estable de Pesquisas Biológicas [IIBCE]).

Ampla capacidade e experiência no desenvolvimento de ferramentas de diagnóstico (IPMont, UdelaR, IIBCE) e empresas produtoras de soluções de diagnóstico.

Capacidades de distribuição de vacinas para a região. A GSK usa o Uruguai como centro de distribuição de vacinas humanas para Argentina, Brasil, Chile, Paraguai e Uruguai.

Laboratório de Pesquisa em Segurança Biológica - P3

Laboratórios de controle de qualidade e caracterização química para descoberta de medicamentos de moléculas pequenas (UdelaR). Planta piloto para pesquisa de lotes de medicamentos de pequenas moléculas com certificação GMP (UdelaR).

Capacidades de bioinformática para modelagem molecular e análise genômica e metagenômica (UdelaR, IPMont, IIBCE).

Produção de proteínas recombinantes para saúde animal em diversas escalas (UdelaR, TIPMont e empresas privadas).

Um sistema de saúde integrado único a nível nacional que combina os setores público e privado, ideal para estudos de investigação clínica.

Espaços de coworking e incubadoras para instalação e desenvolvimento de startups.

Historias de Sucesso



A Integer Montevideo (anteriormente CCC Medical Devices) está envolvida no projeto, desenvolvimento e fabricação de dispositivos médicos implantáveis para atender principalmente o mercado dos EUA. A empresa emprega atualmente 295 pessoas, das quais 86 são engenheiros (elétricos, de software, mecânicos e químicos) envolvidos em atividades de pesquisa e desenvolvimento.

No Uruguai, a empresa atua desde a década de 1970 com a produção de marcapassos. Até 2014, o CCC concentrou-se inteiramente no desenvolvimento de projetos especiais de engenharia eletrônica e de software, incluindo protótipos

projeto e desenvolvimento de dispositivos implantáveis e não implantáveis, bem como fabricação para seus clientes. Em agosto de 2014, a CCC foi adquirida pela Greatbatch™, uma empresa terceirizada de dispositivos médicos que fornece componentes para dispositivos implantáveis. Em 2016, a Greatbatch adquiriu Lake Region Medical™ e mudou a marca para Integer™.

Com a fusão da CCC e da Lake Region Medical, a Integer expandiu suas capacidades de componentes para sistemas totalmente integrados para melhor atender às necessidades dos fabricantes de equipamentos originais (OEMs).



A Translational Research In Oncology (TRIO) é uma organização de pesquisa clínica especializada em ensaios oncológicos globais. A empresa combina os pontos fortes de um grupo internacional de pesquisadores, profissionais experientes em pesquisa clínica e cientistas de laboratório especializados para orientar o desenvolvimento de terapias inovadoras e biologicamente corretas.

Com sede em Edmonton (Canadá), em 2009 a TRIO estabeleceu um escritório regional no World Trade Center Montevideu (Uruguai), a partir do qual a empresa realiza atividades relacionadas ao desenvolvimento operacional de ensaios clínicos de câncer, desde o início até a validação de dados. O TRIO emprega atualmente 22 cientistas com sólida formação em oncologia, bioquímica, biotecnologia e bioinformática, entre outros.



ATGen é uma empresa líder em biotecnologia no Uruguai. Foi fundada em 2001 como a primeira spin-off da Faculdade de Ciências (Universidade da República) com fortes ligações ao sistema acadêmico nacional e internacional, bem como a instituições de I&D públicas e privadas.

A ATGen cobre uma área de 700 m², incluindo uma área de fabricação de 330 m² projetada com Nível de Biossegurança 2. Suas instalações são certificadas cGMP e ISO 13485 para a fabricação de antígenos vacinais de subunidades recombinantes e diagnósticos in vitro para uso humano e veterinário com a aprovação do Ministério da Saúde Pública e do Ministério da Pecuária, Agricultura e Pesca do Uruguai.



PROCESSO DECISSORIO



ATERRIZAR



CUIDADOS POSTERIORES

- **INFORMAÇÃO E AVALIAÇÃO PERSONALIZADAS**
- **PREPARAÇÃO DE AGENDA**
- **INTRODUÇÃO AOS ATORES PÚBLICOS E PRIVADOS**
- **RECRUTAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE TALENTOS**
- **DEFESA DE POLÍTICAS**
- **DESENVOLVIMENTO DE CLUSTER**
- **ACESSO A FERRAMENTAS DE PROMOÇÃO DE INVESTIMENTOS**

Contato:

Email: jlgonzalez@hd8associados.com.br

Tel: + 55 11 97285-8017

www.hd8associados.com.br